



Innovasjon og omstilling

- viktige organisatoriske krefter.

MONICA RYDLAND, FORSKERFORBUNDET LANDSRÅD 28. MARS, OSLO

FORSKER OG FOREDRAGSHOLDER INNENFOR LEDELSE, ENDRING, INNOVASJON OG ENDRINGSKAPASITET.

FORSKER, SNF VED NHH

PROGRAMDIREKTØR, NHH EXECUTIVE



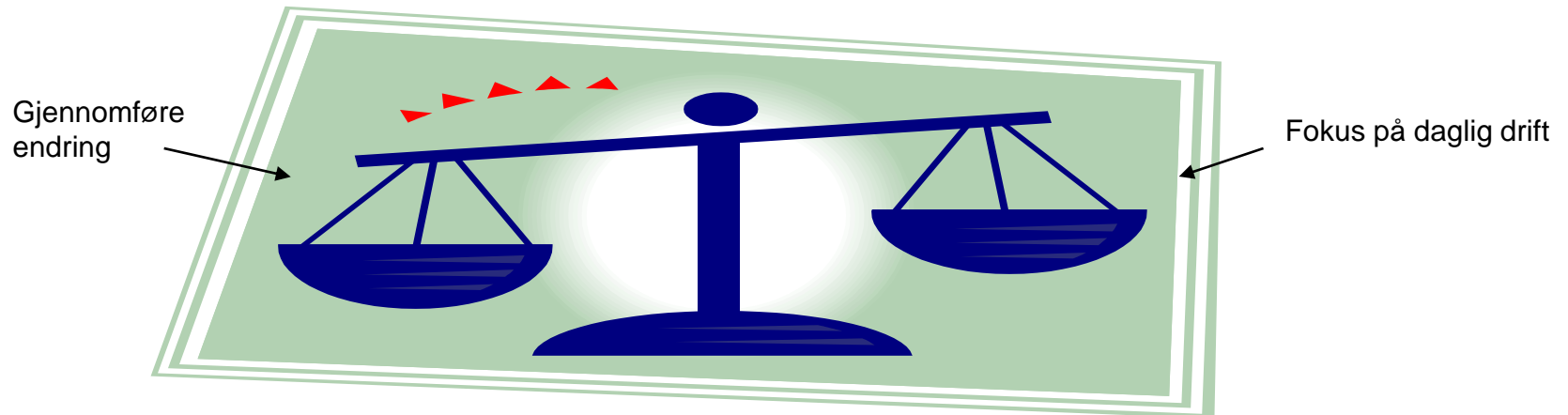
Høy endringstakt & multiple endringer





Endringskapasitet

En organisasjons evne til å gjennomføre multiple endringer til minimum kostnad på lang sikt



Meyer & Stensaker 2006, 2011



Ambidextrous Organization

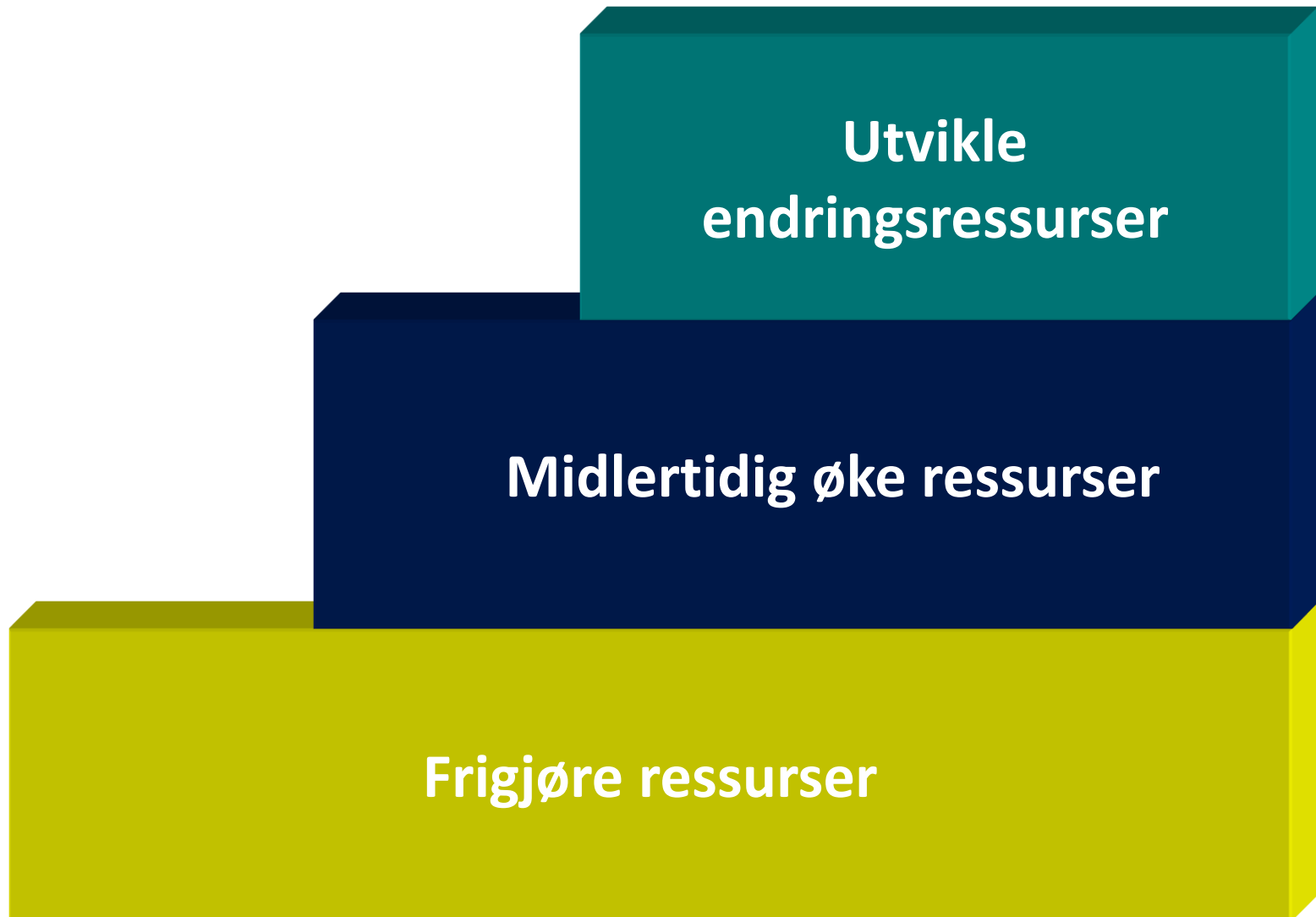
EXPLOITATION

EXPLORATION

Tushman and O'Reilly



Hvordan bygge organisatorisk endringskapasitet

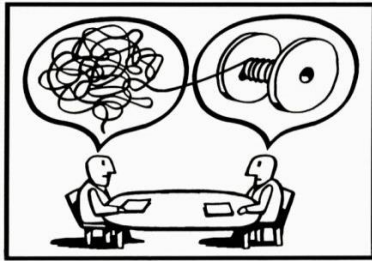




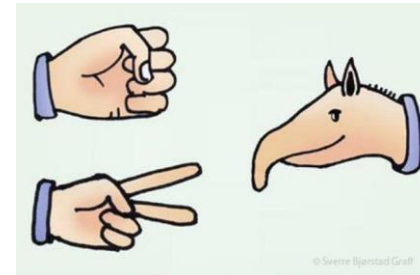
Hvilken rolle spiller mellomlederen?



Skaper mening



Gir mening

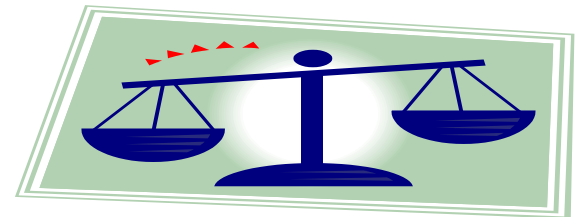


Stein saks tapir

støtter



balanserer



Setter scenen







Markedsbeskytteren

Smal rolleoppfattelse

Liten grad av personlig endring

- Drivkraft : Nåværende Kunder.
- Vurder endringene som små
- Ivareta kundefokuset når endringene pågår.
- Prioritere, sortere, og lokale tilpassede løsninger



Fasilitatoren

Smal rolleoppfattelse

Større grad av personlig endring



NHH



- Drivkraft : Lede og sikre endring
- Vurderer endringene som store
- Iverksetter konkrete adferdsendringer i sin enhet
- Kommuniserer, måler, trener og initiativ til forbedring

Fornyeren

Bred rolleoppfattelse

Liten grad av personlig endring

- Drivkraft : Kontinuerlig utvikling og fornyelse
- Utvikler samspillet utover rådende strategi og egen enhet
- Bygger relasjoner og stiller spørsmål ved rådende sannheter



Samskaperen

Bred rolleoppfattelse

Større grad av personlig endring

- Griper endringene
- Snakker endringene
- Gjør endringene
- Bygger relasjoner internt og eksternt



NHH





Markedsbeskytter



Fornyer



Fasilitator



Samskaper



Markedsbeskytter



Fornyer



Hvilke type mellomledere trenger vi i tider med høy endringsstakt? Hvordan snakker vi om og til våre mellomledere? Hvordan rekrutterer vi og utvikler vi mellomledere som kan ta rollen som strategisk endringsagent?

Fasilitator



Samskaper