

# *Samarbeid mellom generasjonane*

Eit påstands- og erfaringsbasert debattinnlegg bygd på  
samtalar og eigne røynsler

Professor Dag E. Helland  
Molekylærbiologisk institutt  
Universitetet i Bergen

Styremedlem i Forskerforbundet ved UiB

*Forskningspolitisk seminar  
Oslo 5. november, 2008*



Fører universiteta ein aktiv seniorpolitikk ?

Livsløpspolitikk?

Samarbeid mellom generasjonane!

*Utdanning og forsking er tufta på samarbeid mellom ulike aldersgrupper*



## **Mine hovedtesar i seniorpolitiske spørsmål:**

- i) Pensjonsordningar med sikre økonomiske rammer og avtalar essensielle både for arbeidstakar og arbeidsgjevar.**
- ii) Alder som positivt eller negativt argument i tilsettingstilhøve er diskriminerande.**



## **Tre ferske senior-situasjonar frå Vestlandet**

- 1) Domkantor fekk ikkje lov å spela på gudstenesta fordi han var 70år og 2 dagar gamal**
- 2) Professor emeritus i fysikk kalla til oppdrag i utlandet 74 år gamal**
- 3) Multikunstnar har som 70-åring "1 million" prosjekt og er opptatt meir enn nokon gong**



## Har norske universitet eit problem?:

	Totalt	55 år +	Andel
Universitetet i Bergen	1 075	430	40 %
Universitetet i Oslo	1 435	735	51 %
Universitetet i Tromsø	545	225	41 %
NTNU	1 125	480	43 %
UMB	265	105	39 %
Universitetet i Stavanger	445	185	42 %
Universitetet i Agder	425	190	45 %
Vitenskapelige høyskoler mfl.	1 085	455	42 %
Statlige høyskoler	4 485	1 865	42 %
<b>Totalt</b>	<b>10 885</b>	<b>4 670</b>	<b>43 %</b>

Data frå 2007; BLADET FORSKNING 2/08



# Kva vil Universitetet i Bergen vera?



QuickTime™ and a  
TIFF (LZW) decompressor  
are needed to see this picture.



**Forskingsuniversitetet!!!!**





Ved UiB er det Personalavdelinga som har hovedansvaret for personalsaker, og dette er no i stor grad delegert til fakultets og instituttnivå med gradvis minkande kompetanse i personalsaker.

Ved amerikanske forskingsuniversitet er det Department of Human Resources som tar seg av personalrelaterte saker.

*Reflekterer ulik terminologi ein skilnad i synet på verdien av personalet?*



# **Det store seniorpolitiske dogme:**

**Seniorane stenger for yngre krefter**



**(NAVF's seniorstipendordning i 1980 - åra)**



I periodar har ulike pensjonsordningar vorte nytta for å betra arbeidsmarknaden ved å fjerna eldre arbeidstakrar

No er det mange private og offentlege arbeidsgjevarar i tillegg til politikarar som stiller spørsmålet:

***"Korleis kan eldre haldast lengre som aktive deltagarar i arbeidslivet?"***



## **Universitetet si utfordring på vegen mot eit forskingsuniversitet:**

**Langsiktig planlegging av personalresursar for å få ein profil; dette inkluderer ein god ivaretaking av det eldre personalet sine spesielle behov.**

**Eit universitet sin profil er alltid og berre gitt av kvalitetane til det vitskaplege undervisingspersonalet ved institusjonen**

## **Vekk med kortskiktige moteretningars:**

- "Det blå universitet"
- "Vestlandsuniversitetet"
- "Det internasjonale universitet"
- "Forskningsuniversitetet"
- "Frå forsking til faktura"

**Kvalitetstempelet og profilen må vera Universitetet i Bergen**



## **Kva vil ein livslaupsbasert personalpolitikk vera?**

**Uavhengig av alder vil situasjonen til kvar arbeidstakar vera meir relatert til individet sin situasjon enn til alder. Difor er seniorpolitikk ein integrert del av livslaupsbasert personalpolitikk og personalhandsaming og ikkje vesentlig ulik handsaming av yngre arbeidstakrar**

**Personalpolitikk og personalhandsaming skal vera individuell og individbasert !!!!!**





## **Kva skjer når ein arbeidstakar sluttar med pensjon?**

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| <b><u>Alternativ 1:</u></b> | Som julekvelden på kjerringa både for arbeidstakar og arbeidsgivar?   |
| <b><u>Alternativ 2:</u></b> | Godt planlagt i fleire trinn for begge partar og relatert til den langsigte institutt- og institusjonsstrategien? |





## **Kva er forskingsressursar?**

- Personale sine individuelle kvalitetar
- Tid til primæroppgåvene
- Arbeidstilhøve og kollegar
- Kontaktnett, nasjonalt og internasjonalt
- Forskingsmidlar
- Utstyr og faselitering



## **Konkrete utfordringar for universiteta i dag:**

- Rekruttering av talentfulle forskar- og undervisingspersonal**  
Som ein del av dette betra genderprofilen der denne er skeiv
- Gi det vitskaplege undervisingspersonalet langsiktige og stabile arbeidstilhøve**





## **Korleis styrka universitetet med ein god seniorpolitikk:**

- Det vitskaplege undervisingspersonalet er i 55+ alder på høgd i kunnskap, oversikt, kontaktnett og har eit tidsaspekt med seg ("Krutet vert oppdaga fleire gonger!")
- Seniorpersonalet skal vera aktive deltagarar og ikkje "dei sjuande mødrer og fedrar i huset".
- Seniorpersonalet kan nyttast i undervising, rettleiing og forsking i ulike kombinasjonar på same linje som alle andre aldersgrupper

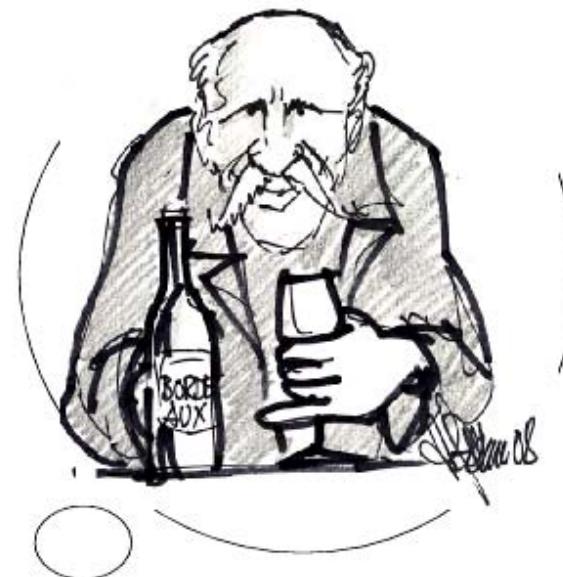


## **Bruk av pensjonsalder er diskriminerande!**

**Alderdomen kan sikrast ved ulike pensjonsordningar:**

- AFP frå 62 år
- Gradvis pensjonering
- Ved 67 år
- Ved 70 år
- Ved opptent pensjon som ein sjølv eig og disponerer fritt
- Ekstra arbeidsinntekt etter pensjonering skal ikkje påverka den pensjonsbaserte inntekta anna enn ved vanleg skattelegging.





I Sudan er pensjonsalderen 65 år fort den akademiska staben ved universiteta



*Konsekvens: Mangel på vitskapleg undervisingspersonale i samband med pågåandestyrking av universiteta*



## Konklusjonar

**Universiteta må intensivera planar for personalbemanning relatert til aldersfordelinga på det vitskaplege undervisingspersonalet**

**Det same gjeld også for genderprofil i ulike miljø**

***Ein god og dynamisk seniorpolitikk er god personalpolitikk  
og god universitetspolitikk!!!!!!!!!!!!!!***

