

Forskerforbundet: Oversikt over styringsform ved statlige universiteter og høyskoler

Pr. januar 2014

1. INNLEDNING

Dette er en oversikt over styringsform ved de ulike nivåene hos alle statlige universiteter, vitenskapelige høyskoler og akkrediterte statlige høyskoler.

- Nivå 1 viser styringsform på institusjonsnivå, med styre for virksomheten og rektor.
- Nivå 2 viser styringsform på fakultets-/avdelingsnivå.
- Nivå 3 viser styringsform på instituttnivå (grunnenhet).

Styringsformen på nivå 1 kan etter Universitets- og høyskoleloven kapittel 10 følge to hovedmodeller:

- Institusjonen kan ha valgt rektor, som da blir styrets leder. Dette kalles *todelt ledelse*, der har rektor faglig ledelse og en administrerende direktør har ansvar for den samlede administrative delen av virksomheten. Rektor velges normalt for fire år.
- Styret kan vedta at rektor skal ansettes på åremål. Slikt vedtak må treffes med tilslutning av minst to tredeler av styrets medlemmer. Ved tilsetting av rektor følger det av loven at rektor samtidig blir daglig leder for institusjonens faglige og administrative virksomhet og styrets sekretær. Ved tilsatt rektor følger det også av loven at departementet utpeker en styreleder blant de eksterne medlemmene. Dette kalles *enhetlig ledelse*.

På nivå 2 og 3 er det valgfritt for institusjonene hvilke styringsordninger man vil ha, noe som resulterer i et stort spenn av mulige løsninger, fra valgt leder med styre eller råd og til ansatt leder uten verken styre eller råd, samt med både todelt og enhetlig ledelse (Se tabell for detaljer).

Ved flere institusjoner er det kun to nivå som er reelle styringsnivå. Nivå 3 har gjerne ikke personal- eller budsjettansvar. Vi har likevel valgt å føre opp styringsform der hvor det eksisterer et ledersjikt, slik som seksjonsledere eller studieledere, selv om disse har begrenset beslutningsmyndighet. Dette for å vise en mest mulig komplett oversikt over hvordan de ulike institusjonene har valgt å organisere seg.

Kollegiale organ gjør felles vedtak som et kollegium og ikke som hierarkiske organ. Det er imidlertid flere forståelser av hva dette kan være. Vi har forholdt oss til at et *kollegialt organ* kjennetegnes av følgende kriterier:

- det er et valgt styre med *beslutningsmyndighet*.
- det består av representanter for grupper av ansatte, studenter, eksterne medlemmer

Informasjonen er innhentet fra institusjonenes egne dokumenter tilgjengelig på deres nettsider, fra Database for statistikk om høgre utdanning (DBH) samt fra Forskerforbundets tillitsvalgte. Hver institusjon har årlig ansvar for å rapportere inn status for interne styringsform til DBH.

Nedenfor følger et sammendrag over innhentet informasjon. For fullstendig tabell over alle institusjonene, se side 6.

For oversikt over institusjonsforkortelsene, se side 12.

2. OPPSUMMERING

Siden forrige oppdatering av oversikten over styringsformer har det blitt gjennomført fusjoner og planlagt sammenslåinger. Norges veterinærhøgskole er slått sammen med Universitetet for miljø- og biovitenskap (UMB) til Norges miljø- og biovitenskapelige universitet (NMBU) fra 1.1.2014. Høgskolen i Buskerud (HiBu) og Høgskolen i Vestfold (HVE) fusjonerte også samme dato og heter nå Høgskolen i Buskerud og Vestfold (HBV). Universitetet i Tromsø har fusjonert med Høgskolen i Finnmark og heter nå Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet. Høgskolen i Molde er med i oversikten over statlige vitenskapelige høyskoler.

2.1 Nivå 1

Ved universitetene har 3 av 8 ansatt rektor og enhetlig ledelse. Det er NTNU, UiN og NMBU som har ansatt rektor. Her kommer det nye NMBU i en særstilling. UMB hadde tidligere todelt ledelse, og det nye NMBU vil i en periode fram til 2018 ha enhetlig ledelse i forbindelse med fusjonen. Planen er å gå tilbake til todelt ledelse fra 2018. Resten av universitetene har valgt rektor og todelt ledelse.

For de akkrediterte statlige høyskolene er det 21 som er med i oversikten. Av disse er det 8 som har enhetlig ledelse og 13 som har valgt rektor og todelt ledelse. Dette tallet har endret seg siden forrige oversikt, mye på grunn av fusjoner som gjør at antall akkrediterte høyskoler har gått fra 25 i oversikten fra 2011 til 21 i denne oversikten.

Nivå 1: Universiteter og vitenskapelige høyskoler

Normal styresammensetning	Valgt rektor som styreleder, todelt ledelse	Tilsatt rektor, ekstern styreleder, enhetlig ledelse
1 av 13 (HiM)	9 av 13 (UiA, UiB, UiO, UiS, UiT, NHH, NIH, NMH og HiM)	4 av 13 (NTNU, UiN, AHO og NMBU*)

*gjelder for en periode fram til 2018.

Nivå 1: Akkrediterte statlige høyskoler

Normal styresammensetning	Valgt rektor som styreleder, todelt ledelse	Tilsatt rektor, ekstern styreleder, enhetlig ledelse
4 av 21 (HiH, HH, HiL, SH)	13 av 21 (HiOA, HiB, HBV, HiH, HH, HiL, HSH, HVO, HiØ, HiÅ, KHiB, KHiO, SH)	8 av 21 (HiG, HiN, HiNe, HiNT, HSF, HiST, HiT, PHS)

2.2 Nivå 2

Oversikten viser at enhetlig ledelse dominerer på nivå 2 på universitetene og vitenskapelige høyskoler.

Særlig de største institusjonene har både avdelinger eller fakulteter med valgte og med tilsatte ledere og både todelt og enhetlig ledelse, selv om flest har tilsatt enhetlig leder.

Blant de vitenskapelige høyskolene som er med i oversikten (AHO, NHH, NIH, NMH, HiM) er det kun NHH som har valgt ledelse på nivå 2 med valgt styre og todelt ledelse.

Nivå 2: Universiteter og vitenskapelige høyskoler

	Kollegialt organ/Styre	Råd	Hverken styre eller råd
Valgt leder todelt	3 (UiB, NHH)		
Valgt leder enhetlig	1 (UiO)		
Tilsatt leder todelt	1 (UiA)		
Tilsatt leder enhetlig	6 (NMBU, UiT, NTNU, UiS, UiB, UiN)		4 (AHO, NIH, NMH og HiM)

Merk: UiB har både valgt og tilsatt, todelt og enhetlig ledelse på nivå 2.

UiT – Norges Arktiske Universitet har egen viserektor for Finnmarksfakultetet.

UiA har tilsatt enhetlig leder på lærerutd.

Nivå 2: Akkrediterte statlige høyskoler

	Kollegialt organ/Styre	Råd	Hverken styre eller råd
Valgt leder todelt			
Valgt leder enhetlig	1 (SH)		
Tilsatt leder todelt			
Tilsatt leder enhetlig	5 (HiOA, HiH, HiST, HiØ, HiL)	9 (HiB, HH, HiN, HiM, HiNT, HiÅ, HVO, KHiB)	7 (HiG, HiNe, HBV, KHiO, HSF, HiT, HSH, PHS)

Merk: HiOA har både styre og rådsorgan

HiØ har styre med unntak ved avd. for Scenekunst som har råd.

PHS: Politidirektoratet har nedsatt en arbeidsgruppe som skal se på styringsform. Det pågår en prosess der det vurderes om avdelingslederne for bachelorutdanningene skal ledes av dekan.

HiL har avdelingsstyre som opptrer som råd «hybridmodell».

Ved de akkrediterte statlige høyskolene er det fem institusjoner som har kollegiale organ forstått som styre med beslutningsmyndighet. Det er en overvekt av rådgivende organ, 8 blant disse institusjonene. Rådene har ikke beslutningsmyndighet. Det er 7 av de 21 akkrediterte statlige høyskolene som ikke har kollegiale organ

På nivå 2 er det bare en av de akkrediterte statlige høyskolene, (Samisk høyskole) som har valgt leder, resten har tilsatt leder. Alle har forøvrig enhetlig ledelse på dette nivået ved at de har ansatt dekan og instituttledere.

2.3 Nivå 3

Ikke alle institusjoner har et reelt styringsnivå på nivå 3 og de er derfor ikke med i oversikten nedenfor.

Nivå 3: Universiteter og vitenskapelige høyskoler

	Kollegialt organ/Styre	Råd	Hverken styre eller råd
Valgt leder todelt			
Valgt leder enhetlig	2 (UiO, NTNU)	2 (UiO, NTNU)	1 (NTNU)
Tilsatt leder todelt			
Tilsatt leder enhetlig	5 (UiO, UiT, NTNU, UiA, UiS)	2 (UiB, UiO)	3 (NTNU, UiA, UiT)

Nivå 3: Akkrediterte statlige høyskoler

	Kollegialt organ/Styre	Råd/Forum	Hverken styre eller råd
Valgt leder todelt			
Valgt leder enhetlig			HiH
Tilsatt leder todelt			
Tilsatt leder enhetlig		HiOA, HSF, HiT	HiB, HBV, HiG, HH, HiL, HiNe, HiNT, HiST, HSH, HVO, HiØ, HiÅ, PHS

(Det har vært usikkerhet hos de som har innrapportert opplysningene rundt hva et kollegialt organ er.)

Merk: NTNU har både valgte og tilsatte ledere på nivå 3,

UiA: Kan ha instituttråd, noen har det, andre ikke.

UiO: Både valgte og ansatte ledere og todelt og enhetlig ledelse på nivå 3. Allmennfak. skal som hovedregel ha styre på nivå 3. Profesjonsfagene har enten styre el. råd.

3. STATLIGE UNIVERSITETER OG VITENSKAPELIGE HØGSKOLER

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Kommentarer
AHO	Normal styresammensetning. Tilsatt rektor og ekstern styreleder. Enhetlig ledelse.	Åremålstilsatte faglige ledere. En faglig og en fvl administrativ ansvarlig. Tilsatt enhetlig leder uten styre/råd. Ikke kollegialt organ	Instituttnivå samsvarer med fakultetsnivå.	Organisert i 4 institutter med 4 forsknings-sentre som tilhører instituttene. Rektor ansatt i åremål på 4 år. Direktør ansatt i åremål på 6 år.
NHH	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Valgte instituttledere og valgt instituttstyre. Kollegialt organ Todelt ledelse. (Har kun institutter)	Instituttnivå samsvarer med fakultetsnivå.	Faglig virksomhet organisert i 6 institutter. Rektor velges for 4 år. Instituttleder og instituttstyre velges for 4 år. Direktør ansatt på åremål i 6 år.
NIH	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Enhetlig ansatt ledelse, tilsatt av styret. Ingen råd på seksjonsnivå, men et organ kalt Faglig ledelse bestående av seksjonsledere, direktør, prorektor, og rektor.	Tilsatt leder for fagseksjoner. Styret ved NIH tilsetter.	Faglig virksomhet org. i 5 fagseksjoner. Rektor og prorektor valgt for 4 år. Periode 2013-2017 Direktør ansatt i åremål på 4 år. Styret tilsetter.
NMH	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Tilsatte enhetlig ledere for fagseksjoner direkte under rektor. Ikke kollegialt organ. Fagråd under fagseksjonene.		Vitenskapelig ansatte organisert i 7 fagseksjoner. Periode 2013-2017.
NMBU	Overgangsordninger fram til 2018 som innebærer en styringsform der rektor er valgt og deretter tilsatt ¹ . I prinsippet enhetlig ledelse i denne overgangsperioden, med vedtak om å gå tilbake til vanlig todelt ledelse fra 2018.	Tilsatt enhetlig ledelse, dekan som faglig og adm. leder. Fakultetsstyre er øverste organ og ledes av ekstern styreleder, rapporterer til rektor	Tilsatte instituttledere med (valgt) styre.(2014–2018) Instituttstyre ledet av instituttleder.	3 fakultet, 13 institutter. Dekaner for hvert fakultet.
NTNU	Normal styresammensetning. Tilsatt rektor og ekstern styreleder. Rektors lederteam: 3 prorektor, 2 direktører Enhetlig ledelse.	Tilsatt enhetlig leder, dekaner med valgt fakultetsstyre.	Tilsatte instituttledere 1) Enhetlig ledelse. Mange uformelle ledere på det såkalte nivå 4 (under instituttnivå)	7 fakultet. 50institutt. Vitenskapsmuseet.

¹ Se side 2 i oversikten for en nærmere beskrivelse av situasjonen.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Kommentarer
UiA	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Tilsatte dekaner på åremål. Delt faglig og adm. ledelse. Valgte styrer. Kollegialt organ. Lærerutd. har tilsatt enhetlig leder.	Tilsatt enhetlig leder uten styre. Kan ha instituttråd. Noen har det, andre ikke. Ikke kollegiale organ.	5 fakultet, 20 institutter + lærerutd. (som er felles ansvar for alle fakultet). Periode 2011-2015.
UiB	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	4 valgte dekaner m/ (valgt) styre. 2 tilsatte dekaner m/ (valgt) styre. Både todelt og enhetlig ledelse. Kollegiale organ med unntak av to fak.	Tilsatte instituttledere og enhetlig ledelse ved 5 av 6 fakultet. SV-fak har valgt inst. leder og todelt ledelse. Kollegialt organ.	6 fakultet + Bergen museum. 35 institutter, sentre og andre faglige enheter. (Valgperiode 2013 - 2017)
UiN	Normal styresammensetning. Tilsatt rektor, ekstern styreleder (fram til 2015) Enhetlig ledelse.	Tilsatt enhetlig leder med styre. Fakultetsstyrer m/ekstern styreleder og valgte interne representanter. Kollegialt organ. Tilsatt dekan og fakultetsdirektør (for 4 år) som inngår i dekanens ledergruppe.	Ulike seksjoner/faglige enheter med valgte seksjonsledere. Utpekt av seksjonens medlemmer. Ikke formelt styringsnivå. FSV har uformelt forum for seksjonslederne, rådgivende overfor dekanen.	4 fakultet.
UiO	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Valgte dekaner. Enhetlig ledelse. Fakultetsstyre. Kollegialt organ.	Både ansatte og valgte ledere. Enhetlig ledelse. Allmennfak. skal som hovedregel ha styre på instituttnivå.	8 fakulteter, 2 museer, 3 sentre underlagt øverste ledelse, 50 institutt og sentre. Profesjonsfakultetene kan med universitetsstyrets godkjenning opprette styre også på instituttnivå. Ellers råd.
UiS	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Enhetlig tilsatt ledelse med valgt styrer. Tilsatte dekaner. Fakultetsstyrer. Kollegialt organ	Enhetlig ledelse med valgt styre. Instituttstyrer.	Har tre styringsnivå. 3 fakultet, 16 institutt og museum. 13 forskningssentre + IRIS. Rektor valgt for en periode på 4 år.
UiT	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Tilsatte enhetlig leder dekaner. Fakultetsstyrene har ekstern styreleder. Kollegialt organ Finmarksfakultetet har egen viserektor.	Tilsatte instituttledere. Enhetlig ledelse med og uten valgt styre/råd. Fleste institutter har kollegiale organ. Fakultetsstyret avgjør om det skal være instituttstyrer. De ledes i så fall av instituttleder. Se merknad 3.	7 fakultet, 29 institutt, 2 sentre + RKBU, 2 museer.
HiM	Valgt rektor som styreleder. Prorektor nestleder. Todelt ledelse.	Tilsatt enhetlig leder med valgt råd for hver avdeling. Ikke kollegialt organ. Faglig virksomhet organisert i avdelinger med tilsatt dekan/avdelingsleder.	Studieledere har faglig-administrativt ansvar, utpekes av dekan. Kvalitetsteam knyttet til studietilbudene. Ikke kollegialt organ.	To avdelinger med dekan og avdelingsråd. Ingen grunnenheter.

Merknader:

1) NTNU:

30 institutter har tilsatt enhetlig leder uten (valgt) styre.
18 institutter har valgt enhetlig leder med (valgt) styre.
1 instituttet har valgt enhetlig leder med (valgt) råd.

2) UiB:

Det matematisk – naturvitenskapelige fakultet og det medisinsk – odontologiske fakultet har tilsatt faglig leder med råd og ikke styre.
De resterende fire har kollegialt organ.
Grunnenheten SV-fakultetet har valgt leder med styre. Resten har tilsatt leder med styre.

3) UiO:

13 institutter har valgt enhetlig leder med (valgt) styre.
4 institutter har valgt enhetlig leder med (valgt) råd.
16 institutter har tilsatt enhetlig leder med (valgt) styre.
4 institutter har tilsatt enhetlig leder med (valgt) råd.
(Sentre, museer og eksterne enheter er ikke tatt med her)

4) UiT:

Juridisk fakultet har ingen grunneheter/institutt. Her er det delt faglig og adm. ledelse m/tilsatt faglig leder uten styre/råd.
Finnmarksfakultetet har tre institutter uten styre.
BFE – tilsatt enhetlig leder uten styre/råd.
Helsefak – tilsatt enhetlig leder både med og uten valgt styre/råd. IKM har ikke instituttstyrer.
(Ingen sentre er tatt med her)

5) HiM

Fra 1. januar 2010 statlig vitenskapelig høyskole i logistikk. Endringer i avdeling for økonomi, informatikk og samfunnsfag fra 1. august 2014 som da deles inn i to mindre avdelinger. Avdelingsrådene blir omgjort til avdelingsstyrer fra samme dato.

4. AKKREDITERTE STATLIGE HØGSKOLER

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Kommentarer
HiOA	Normal styresammensetning Valgt rektor, to prorektorer. Todelt ledelse	Tilsatt enhetlig leder, dekan, faglig leder av avd. styret, ekstern styreleder. Fakultetsdirektør med valgt styre.	Tilsatt instituttleder. Instituttråd.	4 fakultet, 4 avdelinger, 21 institutt, 3 faglige senter
HiB	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Tilsatt enhetlig ledelse. Åremål. Dekan m/ valgt råd. Avdelingsråd, gir råd til dekanen. Ikke kollegialt organ.	Ikke kollegialt organ. Tilsatt instituttleder (åremål). Enhetlig ledelse. Reelt styringsnivå.	3 avdelinger (1997) 3 faglige og en adm. avd, 15 grunneheter (da telles GLU 1-7 og 5-10 som en), 5 sentre m/ tilsatt enhetlig leder (åremål) m/ styringsgrupper m/ oppnevnte medlemmer.
HBV	Normal styresammensetning. Valgt rektor. To prorektorer. Todelt ledelse.	Tilsatt dekaner og prodekaner. Åremål. Enhetlig ledelse. Fakultetsråd, gir råd til dekanene.	Instituttledere på fakultetene. Intern utlysning og tilsetting på åremål i 4 år. Uten styre eller råd på avdelingsnivå.	4 fakultet + handelshøyskole. 24 institutter
HiG	Normal styresammensetning. Tilsatt rektor og prorektor. Enhetlig ledelse	Tilsatt dekan, Enhetlig ledelse uten styre/råd.. Ikke kollegialt organ.	Avd. understruktur fastsettes av Høgskolestyret. Seksjonsledere tilsettes etter intern utlysning.	3 avdelinger
HiH	Valgt rektor som styreleder og Prorektor som nestleder i styret Todelt ledelse.	Tilsatt enhetlig leder med valgt styre. Kollegialt organ.	Valgt faglig seksjonsleder uten styre el. råd. Ikke personal- og økonomiansvar.	To styringsnivå – nivå 2 består av 2 institutter. Nivå 3 består av 7 seksjoner, men er ikke et reelt styringsnivå.
HH	Valgt rektor som styreleder. Prorektor som styremedlem. Todelt ledelse.	Tilsatt enhetlig leder med (valgt) råd. Tilsatt dekan. Ikke kollegialt organ.	Tilsatt enhetlig leder uten styre.	6 institutter. 6 avdelinger. 7 forsknings-sentre. Viserektor for forskning og for fagressurser.
HiL	Valgt rektor som styreleder. Prorektor som nesteleder. Todelt ledelse.	Tilsatt enhetlig ledelse, Dekan leder avdeling med valgt avd.styre, kun rådgivende Ikke kollegialt organ (Rapport til DBH tilsier kollegiale organ)	Studieleder ansettes, stilling lyses ut internt på avdeling.	5 avdelinger + 2 PhD senter.
HiN	Normal styresammensetning. Tilsatt rektor og ekstern styreleder. Enhetlig ledelse.	Tilsatt dekan og prodekan. Enhetlig ledelse med valgt råd. Ikke kollegialt organ.	Ingenting om grunnenhetene.	2 avdelinger 3 filialer
HiNe	Normal styresammensetning. Ansatt rektor og ekstern styreleder. Enhetlig ledelse.	Enhetlig tilsatt ledelse (instituttledere) uten styre/råd. Ikke kollegialt organ	Seksjonsledere. Grunnskolelærer-, førskolelærer- og sykepleierutd. har tilsatt utdanningsleder uten styre/råd.	3 institutter, 10 seksjoner.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Kommentarer
HiNT	Normal styresammensetning. Tilsatt rektor og ekstern styreleder. Enhetlig ledelse.	Tilsatt enhetlig ledelse, dekan uten styre eller råd. Ikke kollegialt organ.	Har tilsatte studieledere (siden 2007). Enhetlig ledelse.	5 avdelinger. Dekan har ikke adm. ansatte i linje under seg, adm. er organisert som en enhet som gir støtte til avd. etter behov.
HSF	Normal styresammensetning. Tilsatt rektor og ekstern styreleder. To viserektorer. Enhetlig ledelse.	Tilsatt enhetlig ledelse, dekan på åremål. Ledergruppe. Ikke kollegialt organ.	8 institutter med ansatt instituttledere. Lederforum	4 avdelinger.
HiST	Normal styresammensetning. Tilsatt rektor med prorektor. Ekstern styreleder. Enhetlig ledelse.	Tilsatt dekan. Enhetlig ledelse. Kollegialt organ, avdelingsstyre, m/ ekstern leder.	Ikke reelt styringsnivå. Definerer seg kun på 2 nivåer. Grunnenheten kalles Program. Hvert program har en studieleder som er direkte under dekanen.	6 avdelinger, 17 grunnenheter. Rektor og prorektor: åremål 4 år.
HiT	Normal styresammensetning. Tilsatt rektor og to viserektorer. Ekstern styreleder. Ledergruppe. Enhetlig ledelse	Tilsatt enhetlig ledelse, dekan. uten styre eller råd. Ikke kollegialt organ.	Tilsatt instituttleder. Lederforum. Enhetlig ledelse uten styre/råd.	8 driftsenheter, 4 fakultet.
HSH	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Tilsatt dekan. Enhetlig ledelse uten styre/råd. Ikke kollegialt organ.	Tilsatte studieledere for de flerårige studiene uten styre/råd.	3 avdelinger.
HVO	Valgt rektor som styreleder. Prorektor i styret. Todelt ledelse.	Tilsatt dekan. Enhetlig ledelse med valgt råd. Ikke kollegialt organ.	Valgt enhetlig ledelse uten styre eller råd. Ikke reelt styringsnivå, kun fora for drøftinger. Dekan kan delegere oppgaver. Inst leder/programansvarlig utpekt av dekan etter innstilling fra instituttet.	4 avdelinger, 7 grunnenheter/seksjoner.
HiØ	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Tilsetting av avdelingsledere/Dekan med valgt styre utenom avd. for Scenekunst som har råd. Høgskolestyret delegerer beslutningsmyndighet til avdelingsstyret.	Studieledere tilsatt i åremålsstillinger.	5 avdelinger og ett akademi.
HiÅ	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Ansatt dekan på åremål med avdelingsråd. Ikke kollegialt organ.	Seksjonsledere tilsatt på åremål uten styre/råd.	5 avdelinger som ledes av dekan.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Kommentarer
KHiB	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Tilsatt enhetlig ledelse/dekan m/ valgt rådgivende organ. Ikke kollegialt organ.		3 avdelinger. Dekan i åremålsstilling.
KHiO	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Tilsatt enhetlig ledelse uten råd. Tilsatt dekan. Ikke kollegialt organ		6 avdelinger ledes av dekan
PHS	Normal styresammensetning. Tilsatt rektor og ekstern styreleder.. Enhetlig ledelse.	Enhetlig ledelse. Avdelingsledere tilsatt. Ikke kollegiale organ.	Faglige ledere tilsatt.	Politidirektoratet har satt ned en arbeidsgruppe som skal vurdere Politihøgskolens styringsform, noe som omfatter både styrets sammensetning og oppgaver. Pågår en prosess der det vurderes om avdelingslederne for bachelorutdanningene skal ledes av en dekan.
SH	Valgt rektor som styreleder. Prorektor nestleder i styret. Valgt styre. Todelt ledelse.	Valgt faglig leder. Enhetlig ledelse med valgt styre.	3 fagavdelinger ledet av dekan.	<i>Senter for samisk i opplæringa</i> har tilsatt enhetlig leder uten styre eller råd.

Universiteter og vitenskapelige høyskoler

AHO	Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo	www.aho.no
NHH	Norges Handelshøyskole	www.nhh.no
NIH	Norges idrettshøgskole	www.nih.no
NMH	Norges musikkhøgskole	www.nmh.no
NMBU	Norges miljø- og biovitenskapelige universitet	www.nmbu.no
NTNU	Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet	www.ntnu.no
HiM	Høgskolen i Molde, vitenskapelig høgskole i logistikk	www.HiM.no
UiA	Universitetet i Agder	www.uia.no
UiB	Universitetet i Bergen	www.uib.no
UiN	Universitetet i Nordland	www.uin.no
UiO	Universitetet i Oslo	www.uio.no
UiS	Universitetet i Stavanger	www.uis.no
UiT	Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet	www.uit.no

Akkrediterte statlige høyskoler

HiOA	Høgskolen i Oslo og Akershus	www.hioa.no
HiB	Høgskolen i Bergen	www.hib.no
HBV	Høgskolen i Buskerud og Vestfold	www.hbv.no
HiG	Høgskolen i Gjøvik	www.hig.no
HiH	Høgskolen i Harstad	www.hih.no
HH	Høgskolen i Hedmark	www.hihm.no
HiL	Høgskolen i Lillehammer	www.hil.no
HiN	Høgskolen i Narvik	www.hin.no
HiNe	Høgskolen i Nesna	www.hine.no
HiNT	Høgskolen i Nord-Trøndelag	www.hint.no
HSF	Høgskolen i Sogn og Fjordane	www.hisf.no
HiST	Høgskolen i Sør-Trøndelag	www.hist.no
HiT	Høgskolen i Telemark	www.hit.no
HSH	Høgskolen Stord/Haugesund	www.hsh.no
HVO	Høgskolen i Volda	www.hivolda.no
HiØ	Høgskolen i Østfold	www.hiof.no
HiÅ	Høgskolen i Ålesund	www.hials.no
KHiB	Kunsthøgskolen i Bergen	www.khib.no
KHiO	Kunsthøgskolen i Oslo	www.khio.no
PHS	Politihøgskolen	www.phs.no
SH	Samisk høgskole / Sámi Allaskuvla	www.samiskhs.no