

Forskerforbundet: Oversikt over styringsform ved statlige universiteter og høyskoler

Pr. januar 2011

1. INNLEDNING

Forskerforbundet har utarbeidet en oversikt som viser styringsform ved alle statlige universiteter, vitenskapelige høyskoler og akkrediterte statlige høyskoler. Oversikten viser styringsform ved de ulike nivåene ved institusjonen.

- Nivå 1 viser styringsform på institusjonsnivå, med styre for virksomheten og rektor.
- Nivå 2 viser styringsform på fakultets-/avdelingsnivå.
- Nivå 3 viser styringsform på instituttnivå (grunnenhet).

Styringsformen på nivå 1 kan etter Universitets- og høyskoleloven følge to hovedmodeller: Institusjonen kan velge å ha valgt rektor, som også leder styret. Det gir *totalt ledelse*, hvor rektor har faglig ledelse og direktør leder den administrative virksomheten. Eller så kan institusjonen ha tilsatt rektor, da blir det automatisk eksternt leder av styret og *enhetlig ledelse*, hvor rektor også er administrativ leder.

På nivå 2 og 3 er det valgfritt for institusjonene hvilke styringsordninger man vil ha, noe som resulterer i et stort spenn av løsninger, fra valgt leder med styre eller råd og over mot tilsatt leder uten verken styre eller råd, både totalt og enhetlig ledelse (Se tabell for detaljer).

Ved flere institusjoner er det kun to nivå som er reelle styringsnivå. Nivå 3 har gjerne ikke personal- eller budsjettansvar. Vi har likevel valgt å føre opp styringsform der hvor det eksisterer et ledersjikt, slik som seksjonsledere eller studieledere, selv om disse har begrenset beslutningsmyndighet. Dette for å vise en mest mulig komplett oversikt over hvordan de ulike institusjonene har valgt å organisere seg.

Vi har forholdt oss til at et *kollegialt organ* kjennetegnes av følgende kriterier:

- det er et valgt styre eller råd
- det kan ha beslutningsmyndighet, men ikke nødvendigvis
- det består av representanter for grupper av ansatte, studenter, eksterne medlemmer
- det ledes av en av de valgte vitenskapelig ansatte, eller av et eksternt styremedlem

Informasjonen er innhentet fra Forskerforbundets tillitsvalgte ved de aktuelle institusjonene, samt fra Database for statistikk om høgre utdanning (DBH). Hver institusjon har årlig ansvar for å rapportere inn status for styringsform til DBH. I tillegg har vi brukt institusjonenes egne styringsdokumenter som er tilgjengelig på nettet.

Nedenfor følger et sammendrag over innhentet informasjon. For fullstendig tabell over alle institusjonene, se side 6.

For oversikt over institusjonsforkortelsene, se side 13.

2. OPPSUMMERING

Sist gang det ble utarbeidet en tilsvarende oversikt over styringsform var i 2007. Sektoren har fått to nye universiteter, Universitetet i Agder (2007) og Universitetet i Nordland (2011). I tillegg har Universitetet i Tromsø slått seg sammen med Høgskolen i Tromsø. Sammenlåinger/fusjoner er også vedtatt ved følgende institusjoner: UMB og NVH (politisk vedtatt), HiAk og HiO (vedtatt i styret, godkjent av regjering) og HiBu, HVE og HiØ (vedtatt i styret).

2.1 Nivå 1:

Blant universitetene er det 6 av 8 som har valgt rektor og todelt ledelse. Blant de vitenskapelige høgskolene er det 4 av 5 som har valgt rektor og todelt ledelse. For de akkrediterte statlige høgskolene er det 19 som har valgt rektor og todelt ledelse, mens 6 har tilsatt rektor. For disse høgskolene er tallet på institusjoner med valgt rektor og todelt ledelse foreløpig stabilt. Men det vil endre seg i løpet av 2011, hvor 4 institusjoner vil gå over til tilsatt rektor og enhetlig ledelse. Det gjelder HiG, HiNe, HiNT og HiT. (Styringsordningen ved HiB og HH var oppe til behandling i desember 2010, men begge institusjonene besluttet å beholde ordningen med valgt rektor.)

Nivå 1: Universiteter og vitenskapelige høgskoler

Normal styresammensetning	Valgt rektor som styreleder, todelt ledelse	Tilsatt rektor, ekstern styreleder, enhetlig ledelse
13 av 13	10 av 13 (UiA, UiB, UMB, UiO, UiS, UiT, NHH, NIH, NMH, NVH)	3 av 13 (NTNU, UiN og AHO)

Nivå 1: Akkrediterte statlige høgskoler

Normal styresammensetning	Valgt rektor som styreleder, todelt ledelse	Tilsatt rektor, ekstern styreleder, enhetlig ledelse
25 av 25	19 av 25 (HiB, HiF, HiG, HiL, HiH, HH, HiM, HiNe, HiNT, HiO, HSH, HiT, HVE, HVO, HiØ, HiÅ, KhiB, KhiO, SH)	6 av 25 (HiAk, HiBu, HiN, HSF, HiST, PHS)

Merk:

HiG, HiNe, HiNT, HiT: Endres til tilsatt rektor og enhetlig ledelse 01.08.11.

(SH, KhiB, KhiO og PHS var ikke med i oppsummeringen ved forrige opptelling i 2007, dette påvirker tallene noe).

2.2 Nivå 2:

Oversikten viser at det på nivå 2 på universitetene er flere kollegiale organ med beslutningsmyndighet enn ved sist opptelling. Blant annet har NTNU og UiS gått fra å ikke ha kollegiale organ med beslutningsmyndighet til å få det. Hos de vitenskapelige høgskolene er det en overvekt av institusjoner uten kollegiale organ. Unntaket er NHH.

Når det gjelder valgt kontra tilsatt leder og enhetlig eller todelt ledelse er det ved universitetene og de vitenskapelige høgskolene en del variasjon. Her har særlig de største institusjonene både avdelinger eller fakulteter med valgte og med tilsatte ledere og både todelt og enhetlig ledelse, selv om flest har tilsatt enhetlig leder.

Ved de akkrediterte statlige høgskolene er det flest institusjoner som har kollegiale organ. Men det er likevel en overvekt av rådgivende organ, og ikke styrever, hos mange av institusjonene. Rådene har ikke beslutningsmyndighet. Av de 19 akkrediterte statlige høgskolene med kollegiale organer på nivå 2 er det kun 7 som har styrever, resten har råd.

På nivå 2 er det dessuten bare én av de akkrediterte statlige høyskolene (Samisk høyskole) som har valgt leder, resten har tilsatt leder. Alle har forøvrig enhetlig ledelse på dette nivået.

(*Merk:* Det har vært usikkerhet hos de som har innrapportert opplysningene rundt hva et kollegialt organ er, så det kan forklare noe av endringen fra sist optelling.)

Nivå 2: Universiteter og vitenskapelige høyskoler

	Kollegialt organ		
	Ja		Nei
	Styre	Råd	
Valgt leder todelt	2 (UiB, NHH)		
Valgt leder enhetlig	1 (UiO)		
Tilsatt leder todelt	1 (UiA)		
Tilsatt leder enhetlig	6 (UMB, UiT, NTNU, UiS, UiB, UiN)		4 (NVH, AHO, NIH, NMH)

Merk: UiB har både valgt og tilsatt, todelt og enhetlig ledelse på nivå 2.

UiN: Innfører fakultetsstyrer fra 01.08.11.

UiS: Får fakultetsstyrer i 2011.

UiT: Fakultetsstyre har ny ordning m/ ekstern styreleder.

Nivå 2: Akkrediterte statlige høyskoler

	Kollegialt organ		
	Ja		Nei
	Styre	Råd	
Valgt leder todelt			
Valgt leder enhetlig	1 (SH)		
Tilsatt leder todelt			
Tilsatt leder enhetlig	6 (HiAk, HiH, HiL, HiO, HiST, HiØ)	12 (HiB, HiF, HH, HiM, HiNe, HiNT, HSF, HVE, HVO, HiÅ, KhiB, KhiO)	6 (HiBu, HiG, HiN, HSH, HiT, PHS)

Merk: HiÅ: Tilsatt dekan f.o.m. 01.08.11 (får da ny org. modell).

2.3 Nivå 3:

Ikke alle institusjoner har et reelt styringsnivå på nivå 3 og de er derfor ikke med i oversikten nedenfor. Dette gjelder for UMB og UiN, samt for de fleste av høyskolene, med unntak av 5 stk.

Nivå 3: Universiteter og vitenskapelige høyskoler

	Kollegialt organ		
	Ja		Nei
	Styre	Råd	
Valgt leder todelt			
Valgt leder enhetlig	2 (UiO, NTNU)	2 (UiO, NTNU)	1 (NTNU)
Tilsatt leder todelt			
Tilsatt leder enhetlig	5 (UiO, UiT, NTNU, UiA, UiS)	2 (UiB, UiO)	3 (NTNU, UiA, UiT)

Merk: NTNU har både valgte og tilsatte ledere på nivå 3, se merknad 1, side 8.

UiA: Kan ha instituttråd, noen har det, andre ikke.

UiO: Både valgte og ansatte ledere og todelt og enhetlig ledelse på nivå 3. Allmennfak. skal som hovedregel ha styre på nivå 3. Profesjonsfagene har enten styre el. råd. Se merknad 2, side 8.

UiS: Får instituttstyrer i 2011.

UiT: Se merknad 3, side 8.

UMB og UiN: Ikke formelt styringsnivå.

Nivå 3: Akkrediterte statlige høgskoler

	Kollegialt organ		
	Ja		Nei
	Styre	Råd	
Valgt leder todelt			
Valgt leder enhetlig			
Tilsatt leder todelt			
Tilsatt leder enhetlig			5 (HiAk, HiB, HiG, HH, HiT)

3. TABELL

Nivå 1: Styringsform på institusjonsnivå, med styre for virksomheten og rektor

Nivå 2: Styringsform på fakultets-/avdelingsnivå

Nivå 3: Styringsform på instituttnivå (grunnenhet)

3.1 Statlige universiteter og vitenskapelige høyskoler

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Kommentarer
AHO	Normal styre-sammensetning. Tilsatt rektor og ekstern styreleder. Enhetlig ledelse.	Åremålstilsatte faglige ledere. Ikke kollegiale organ. Enhetlig ledelse.	Instituttnivå samsvarer med fakultetsnivå.	Organisert i 4 institutter. Rektor ansatt i åremål på 4 år. Direktør ansatt i åremål på 6 år. Periode 2009-2013.
NHH	Normal styre-sammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Valgte instituttledere og valgt instituttstyre. Todelt ledelse. (Har kun institutter)		Faglig virksomhet organisert i 5 institutter. Rektor velges for 4 år. Periode 2009-2013. Instituttleder og instituttstyre velges for 4 år. (Samme periode) Direktør ansatt på åremål i 6 år. Ny direktør ansatt 01.09.10.
NIH	Normal styre-sammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Åremålstilsatte faglige ledere. Enhetlig ledelse. Ingen råd på seksjonsnivå, men et organ kalt Faglig ledelse bestående av 5 seksjonsledere og rektor.		Faglig virksomhet org. i 5 fagseksjoner. Rektor og prorektor er de eneste valgte, for 4 år. Direktør tilsatt i åremål på 4 år. Periode 2009-2013.
NMH	Normal styre-sammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Tilsatte seksjonsledere for fagseksjoner direkte under rektor. Ikke kollegialt organ. Fagråd under fagseksjonene. Enhetlig ledelse.		Vitenskapelig ansatte organisert i 7 fagseksjoner. Periode 2009-2013.
NVH	Normal styre-sammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Åremålstilsatte instituttledere. Ikke kollegiale organ. Enhetlig ledelse.	Valgte seksjonsledere, uten styre eller råd. Enhetlig ledelse. To seksjoner har tilsatte ledere, uten styre eller råd.	Faglig virksomhet organisert i 4 institutter. Besluttet høst 2010 at forsøksdyr-avdeling skal inn under ett av instituttene. Periode 2009-2013. <i>Forbereder sammenslåing med UMB.</i>

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Kommentarer
NTNU	Normal styresammensetning. Tilsatt rektor og ekstern styreleder. Enhetlig ledelse.	Tilsatte dekaner, med valgt fakultetsstyre. Enhetlig ledelse. Generelt 2 "utpekte" prodekaner.	Valgte og tilsatte instituttledere. Se merkn. 1 neste side. Enhetlig ledelse ved både valgt og tilsatt instituttleder. Både råd og styrer, se merkn. 1 neste side. Mange uformelle ledere på det såkalte nivå 4 (under institutt-nivå)	7 fakultet. 53 institutt. Periode 2009-2013.
UMB	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Tilsatte instituttledere med (valgt) styre. Enhetlig ledelse. Instituttstyre ledet av instituttleder.		Faglig virksomhet organisert i 8 institutter. 1.aug. 2010 - 31.juli 2013. Rektor valgt for 3 år, sammenfaller m/ perioden for Fellesstyret for NVH. <i>Forbereder sammenslåing med NVH.</i>
UiA	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Tilsatte dekaner på åremål. Delt faglig og adm. ledelse. Valgte styrer. Lærerutd. har tilsatt enhetlig leder.	Tilsatt enhetlig leder uten styre. Kan ha instituttråd. Noen har det, andre ikke.	5 fakultet, 18 institutter + lærerutd. (som er felles ansvar for alle fakultet). Ansatt direktør. Periode 2011-2015.
UiB	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	4 valgte dekaner m/ (valgt) styre. 2 tilsatte dekaner m/ (valgt) styre. Både todelt og enhetlig ledelse.	Tilsatte instituttledere. Enhetlig ledelse. Kollegialt organ: Instituttråd.	6 fakultet + Bergen museum. 46 institutter, sentre og andre faglige enheter.
UiN	Normal styresammensetning. Tilsatt rektor, ekstern styreleder. Enhetlig ledelse.	Tilsatt dekan. Enhetlig ledelse. Rådgivende organ: Lederteam og strategiforum. (Får fakultetsstyrer august 2011.)	Ulike seksjoner/faglige enheter med valgte seksjonsledere. Utpekt av seksjonens medlemmer. Ikke formelt styringsnivå. FSV har uformelt forum for seksjonslederne, rådgivende overfor dekanen.	Universitetsstatus fra 01.01.11. Har 4 fakultet. Rektor ansatt fram til 31.07.11. Vedtatt nov. 2010 å videreføre ordning m/ tilsatt rektor t.o.m. 2015. Innfører fakultetsstyrer m/ ekstern styreleder og valgte interne representanter f.o.m. 01.08.11.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Kommentarer
UiO	Normal styre-sammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Valgte dekaner. Enhetlig ledelse. Fakultetsstyre.	Både ansatte og valgte ledere. Enhetlig ledelse. Allmennfak. skal som hovedregel ha styre på instituttnivå. Se merkn. 2 nedenfor.	8 fakulteter, 2 museer, 3 sentre underlagt øverste ledelse, 50 institutt og sentre. Profesjonsfakultetene kan med universitetsstyrets godkjenning opprette styre også på instituttnivå. Ellers er det råd. Periode 01.08.2009-31.07.2013.
UiS	Normal styre-sammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Tilsatte dekaner. Enhetlig ledelse. (Får fakultetstyrer i 2011.)	Enhetlig ledelse med ansatte ledere. Får instituttstyrer i 2011. Instituttstyrene har ennå ikke fått klare mandat.	Har tre styringsnivå. 3 fakultet, 13 institutt. Rektor valgt for en periode på 4 år. F.o.m. 01.01.11 blir det styrer på fakultet og institutt. Periode 2011-2015.
UiT	Normal styre-sammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Tilsatte dekaner m/ (valgt) styre. Enhetlig ledelse. Fakultetsstyrene har ny ordning m/ ekstern styreleder.	Tilsatte instituttledere. Enhetlig ledelse. Fleste institutter har kollegiale organ. Se merknad 3.	6 fakultet, 25 institutt, 2 sentre. Fakultetsstyret avgjør om det skal være instituttstyrer. De ledes i så fall av instituttleder.

Merknader:

1) NTNU:

20 institutter har valgt enhetlig leder med (valgt) styre.
10 institutter har valgt enhetlig leder med (valgt) råd.
15 institutter har valgt enhetlig leder uten styre eller råd.
3 institutter har tilsatt enhetlig leder med (valgt) styre.
5 institutter har tilsatt enhetlig leder uten styre eller råd.

2) UiO:

13 institutter har valgt enhetlig leder med (valgt) styre.
4 institutter har valgt enhetlig leder med (valgt) råd.
16 institutter har tilsatt enhetlig leder med (valgt) styre.
4 institutter har tilsatt enhetlig leder med (valgt) råd.
(Sentre, museer og eksterne enheter er ikke tatt med her)

3) UiT:

Juridisk fakultet har ingen grunneheter. Her er det delt faglig og adm. ledelse m/tilsatt faglig leder.
17 institutt har tilsatt enhetlig leder m/(valgt) styre.
8 institutt har tilsatt enhetlig leder uten styre eller råd.
(Ingen sentre er tatt med her)

3.2 Akkrediterte statlige høyskoler

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Kommentarer
HiAk	Normal styresammensetning. Tilsatt rektor og ekstern styreleder. Enhetlig ledelse.	Tilsatt dekan, leder av avd. styret. Enhetlig ledelse. Kollegiale organ, valgte avd. styrer med 7-9 medlemmer.	16 grunnenheter. Tilsatt enhetlig leder uten styre eller råd. Reelt styringsnivå.	Avviklet avdelingsstyrer V2003. Gjenetablert i 2007 etter pålegg fra Arbeids-tilsynet. 4 avdelinger. Rektor tilsatt på åremål i 4 år. <i>Fusjon med HiO 01.08.11.</i>
HiB	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse. <i>(Styringsstruktur behandlet 13.12.10: Styringsordningen består)</i>	Tilsatt dekan (f.o.m. 2003) m/ valgt råd. Åremål. Enhetlig ledelse. Kollegialt organ, avdelingsråd (f.o.m. 2007) m/ 9 (10) medl. Gir råd til dekanen. <i>(Understruktur i avd. er til behandling, januar 2011.)</i>	Ikke kollegialt organ. Tilsatt instituttleder (åremål). Enhetlig ledelse. Reelt styringsnivå.	3 avdelinger (1997), 15 grunnenheter, 4 sentre m/ tilsatt enhetlig leder (åremål) m/ styringsgrupper m/ oppnevnte medlemmer. Understruktur vedtatt 2003 (2007). Periode til 31.07.2011.
HiBu	Normal styresammensetning. Tilsatt rektor, ekstern styreleder. Enhetlig ledelse.	Tilsatt dekan. Enhetlig ledelse. Ikke kollegialt organ.	Studieledere i delstilling, intern utlysning og tilsetting på åremål i 4 år.	5 avdelinger. Vedtatt 31.08.06. <i>Fusjon med HVE og HiØ.</i>
HiF	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Prorektor i styret. Todelt ledelse.	Tilsatt dekan. Enhetlig ledelse. Kollegialt organ, et valgt fagråd ved hver avdeling som kun er rådgivende.	7 grunnenheter m/ valgt enhetlig leder uten styre el. råd. 2 gr. enheter m/tilsatt enhetlig leder uten styre el. råd.	3 avdelinger, 9 grunnenheter.
HiG	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Prorektor i styret. Todelt ledelse. <i>(Endres 01.08.11)</i>	Tilsatt dekan, Enhetlig ledelse. Ikke kollegialt organ.	Avd. understruktur fastsettes av rektor i samråd m/ direktør. Seksjonsleder oppnevnes av dekan. Reelt styringsnivå.	Vedtatt 14.12.06. 3 avdelinger/fakultet. F.o.m. 01.08.11 innføres ny ordning m/ tilsatt rektor, ekstern styreleder (vedtatt 08.10.10).
HiH	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Tilsatt instituttleder. Enhetlig ledelse. Kollegialt organ, instituttstyre.	Valgt faglig seksjonsleder uten styre el. råd. Ikke personal- og økonomiansvar.	To styringsnivå – nivå 2 består av 2 institutter. Nivå 3 består av 7 seksjoner, men er ikke et reelt styringsnivå. Periode 2007-2011.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Kommentarer
HH	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Prorektor i styret. Todelt ledelse. (Styringsform på virksomhetsnivå behandlet 14.12.10: Styringsordningen består)	Tilsatt dekan. Enhetlig ledelse. Kollegialt organ, valgt råd, kun rådgivende.	Ikke kollegialt organ. Tilsatt instituttleder (intern utlysning). Enhetlig ledelse. Reelt styringsnivå.	4 avdelinger, 11 institutter. Kan bli endringer i instituttinndeling ved 2 avd. (LUNA og HI). Periode 2007-2011.
HiL	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Prorektor nestleder i styret. Todelt ledelse.	Tilsatt dekan leder styret. Enhetlig ledelse. Kollegialt organ, avdelingsstyre.		Avdelingsnivå vedtatt febr-04. Nivå vedtatt 21.11.06. 5 avdelinger + 1 senter.
HiM	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Prorektor nestleder i styret. Todelt ledelse.	Tilsatt dekan. Enhetlig ledelse. Kollegiale organ (råd), kun rådgivende.	Studieledere utpekes av dekan.	Nivå 1 avgjort sept-06. Nivå 2 avgjort des-04. 2 avdelinger. Vit. høyskole i logistikk: Opprykk skjedde 01.01.2010.
HiN	Normal styresammensetning. Tilsatt rektor og ekstern styreleder. Enhetlig ledelse.	Tilsatt dekan. Enhetlig ledelse. Ikke kollegialt organ.		Nivå 2 består av 4 avdelinger. Nivå 1 vedtatt 13.09.06.
HiNe	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Prorektor nestleder i styret. Todelt ledelse. (Endres 01.08.11)	Tilsatt dekan m/ avdelingsråd (kollegialt organ). Enhetlig ledelse.	Seksjonsledere. Grunnskolelærer-, førskolelærer- og sykepleierutd. har tilsatt utdanningsleder.	Nivå 1 vedtatt 15.12.06. Nivå 2 har 3 avdelinger. Periode til 31.07.11. F.o.m. 01.08.11 endres det til tilsatt rektor og ekstern styreleder.
HiNT	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse. (Endres 01.08.11)	Tilsatt dekan. Enhetlig ledelse. Kollegialt organ (råd), kun rådgivende.	Har tilsatte studieledere (siden 2007).	5 avdelinger. Nivå 1 vedtatt feb. 06. Nivå 2. apr. 07. Dekan har ikke adm. ansatte i linje under seg, adm. er organisert som en enhet som gir støtte til avd. etter behov. F.o.m. 01.08.11: Tilsatt rektor, enhetlig ledelse.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Kommentarer
HiO	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Tilsatt dekan. Enhetlig ledelse. Kollegialt organ, valgt avdelingsstyre med ekstern leder oppnevnt av styret.	23 studieledere tilsatt etter ekstern kunnføring.	Nivå 1 og 2 vedtatt okt. 06 7 avdelinger. 2007-2011. <i>Fusjon med HiAk 01.08.11</i>
HSF	Normal styresammensetning. Tilsatt rektor og ekstern styreleder. Enhetlig ledelse.	Tilsatt dekan på åremål. Enhetlig ledelse. Kollegialt organ. Valgt råd, kun rådgivende.	Alle studieprogram har studieleder.	5 avdelinger. Intern organisering varierer. 2007-2011.
HiST	Normal styresammensetning. Ekstern styreleder. Tilsatt rektor og prorektor. Enhetlig ledelse.	Tilsatt dekan. Enhetlig ledelse. Kollegialt organ, avdelingsstyre, m/ ekstern leder.	Ikke reelt styringsnivå. Grunnenheten kalles Program. Hvert program har en studieleder som er direkte under dekanen.	6 avdelinger, 17 grunnenheter. Nivå 1 vedtatt nov. 06. Nivå 2 vedtatt apr. 07. Definerer seg kun på 2 nivåer. Rektor og prorektor: åremål 4 år.
HiT	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Prorektor i styret. Todelt ledelse. <i>(Endres 01.08.11)</i>	Tilsatt dekan. Enhetlig ledelse. Ikke kollegialt organ.	Ikke kollegialt organ. Tilsatt instituttleder. Enhetlig ledelse. Reelt styringsnivå.	4 avdelinger, 12 grunnenheter. Nivå 1, 2 og 3 vedtatt okt. 06. Styrer på nivå 2 og 3 vedtatt nedlagt nov. 02. F.o.m. 01.08.11 blir det tilsatt rektor og enhetlig ledelse.
HVE	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Tilsatt viserektor, en for utd. og en for forskning. Todelt ledelse.	Tilsatt dekan. Enhetlig ledelse. Kollegialt organ: Fakultetsråd, kun rådgivende funksjon.	Ikke styringsnivå. Studiekoordinator/programansvarlig for studieprogr.	4 fakultet, 13 institutt. To styringsnivå. Nivå 1 vedtatt sept. 06. Nivå 2 vedtatt des. 2009. <i>Fusjon med HiBu og HiØ.</i>
HSH	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Tilsatt dekan. Enhetlig ledelse. Ikke kollegialt organ.	Tilsatte studieledere for de flerårige studiene.	3 avdelinger. Nivå 1 vedtatt sept. 06. Nivå 2 vedtatt febr. 07.
HVO	Normal styresammensetning. Valgt rektor som styreleder. Prorektor i styret. Todelt ledelse.	Tilsatt dekan. Enhetlig ledelse. Kollegialt organ (råd), kun rådgivende.	Ikke reelt styringsnivå, kun fora for drøftinger. Dekan kan delegere oppgaver. Instituttleder utpekt av dekan etter innstilling fra instituttet.	4 avdelinger, 7 grunnenheter/seksjoner. Nivå 1 vedtatt apr. 06. Nivå 2 vedtatt des. 05. Nivå 3 juni. 06.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Kommentarer
HiØ	Normal styre-sammensetning. Valgt rektor som styreleder. Prorektor i styret. Todelt ledelse.	Tilsatt dekan på åremål. Enhetlig ledelse. Kollegialt organ, valgt avdelingsstyre. Styreleder velges blant medlemmene.	Tilsetting av studieledere.	6 avdelinger. Nivå 1 vedtatt 19. juni 2006. <i>Fusjon med HiBu og HVE.</i>
HiÅ	Normal styre-sammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Tilsatt dekan (f.o.m. 01.08.11) m/ råd (kollegialt organ). (Erstatter inst. leder.) Enhetlig ledelse.	Seksjonsledere, ikke avklart om de skal være tilsatt eller valgt.	Organisasjonsmodell endres fra 01.08.11. Institutt avskaffes og erstattes med 4 avdelinger som ledes av dekan.
KhiB	Normal styre-sammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Tilsatt dekan m/ valgt råd. Kollegialt organ, kun rådgivende. Enhetlig ledelse.		3 avdelinger. Dekan i åremålsstilling.
KhiO	Normal styre-sammensetning. Valgt rektor som styreleder. Todelt ledelse.	Tilsatt dekan m/ valgt råd. Kollegialt organ, kun rådgivende. Enhetlig ledelse.		3 fakultet, 6 seksjoner.
PHS	Normal styre-sammensetning. Tilsatt rektor. Enhetlig ledelse.	Enhetlig ledelse. Avdelingsledere tilsatt. Ikke kollegiale organ.	Faglige ledere tilsatt.	Justisdepartementet oppnevner eksterne styremedlemmer og utpeker leder og nestleder blant dem. 4 eksterne.
SH	Normal styre-sammensetning. Valgt rektor som styreleder. Prorektor nestleder i styret. Todelt ledelse.	Valgt enhetlig leder m/ valgt styre (kollegialt organ). Enhetlig ledelse.		3 fagavdelinger. SEAD har tilsatt enhetlig leder uten styre eller råd.

4. FORKORTELSER

Forkortelse	Institusjon	www
Universiteter og vitenskapelige høgschooler		
AHO	Arkitektur- og designhøgschoolen i Oslo	www.aho.no
NHH	Norges Handelshøyskole	www.nhh.no
NIH	Norges idrettshøgschool	www.nih.no
NMH	Norges musikkhøgschool	www.nmh.no
NVH	Norges veterinærhøgschool	www.nvh.no
NTNU	Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet	www.ntnu.no
UMB	Universitetet for miljø- og biovitenskap	www.umb.no
UiA	Universitetet i Agder	www.uia.no
UiB	Universitetet i Bergen	www.uib.no
UiN	Universitetet i Nordland	www.uin.no
UiO	Universitetet i Oslo	www.uio.no
UiS	Universitetet i Stavanger	www.uis.no
UiT	Universitetet i Tromsø	www.uit.no
Akkrediterte statlige høgschooler		
HiAk	Høgschoolen i Akershus	www.hiak.no
HiB	Høgschoolen i Bergen	www.hib.no
HiBu	Høgschoolen i Buskerud	www.hibu.no
HiF	Høgschoolen i Finnmark	www.hifm.no
HiG	Høgschoolen i Gjøvik	www.hig.no
HiH	Høgschoolen i Harstad	www.hih.no
HH	Høgschoolen i Hedmark	www.hihm.no
HiL	Høgschoolen i Lillehammer	www.hil.no
HiM	Høgschoolen i Molde, vitenskapelig høgschool i logistikk	www.himolde.no
HiN	Høgschoolen i Narvik	www.hin.no
HiNe	Høgschoolen i Nesna	www.hine.no
HiNT	Høgschoolen i Nord-Trøndelag	www.hint.no
HiO	Høgschoolen i Oslo	www.hio.no
HSF	Høgschoolen i Sogn og Fjordane	www.hisf.no
HiST	Høgschoolen i Sør-Trøndelag	www.hist.no
HiT	Høgschoolen i Telemark	www.hit.no
HVE	Høgschoolen i Vestfold	www.hive.no
HSH	Høgschoolen Stord/Haugesund	www.hsh.no
HVO	Høgschoolen i Volda	www.hivolda.no
HiØ	Høgschoolen i Østfold	www.hiof.no
HiÅ	Høgschoolen i Ålesund	www.hials.no
KhiB	Kunsthøgschoolen i Bergen	www.khib.no
KhiO	Kunsthøgschoolen i Oslo	www.khio.no
PHS	Politi høgschoolen	www.phs.no
SH	Samisk høgschool / Sámi Allaskuvla	www.samiskhs.no

Notatene i Forskerforbundets skriftserie kan lastes ned fra www.forskerforbundet.no/skriftserien.