



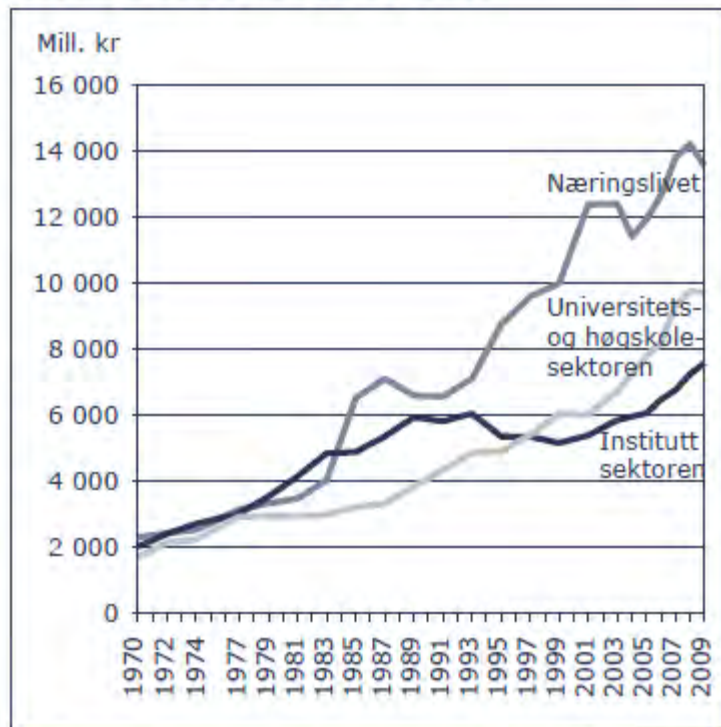
Foto: Hans Otto Tangen

## Instituttsektor - mellom marked og akademia

Paul Chaffey, Abelia



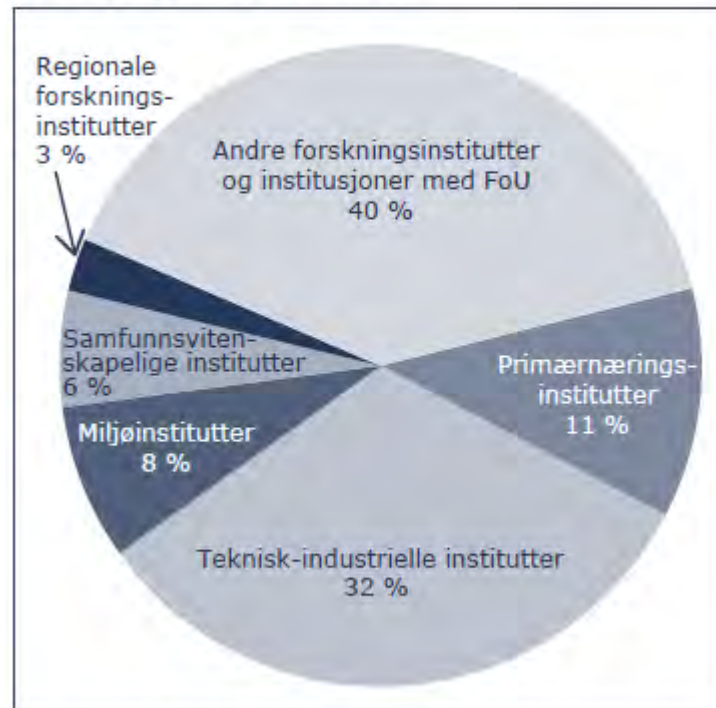
Figur 2.2.1  
**FoU-utgifter i Norge etter utførende sektor<sup>1</sup> i 1970–2009. Faste 2000-priser.**



<sup>1</sup> Tallene for næringslivet i perioden 2001–2007 er korrigert i forhold til tidligere publiseringer som følge av nye opplysninger fra viktige FoU aktører.

Kilde: SSB/NIFU, FoU statistikk

Figur 2.2.8  
**Totalt FoU-utgifter i instituttsektoren i 2009 etter gruppe av institutter.**

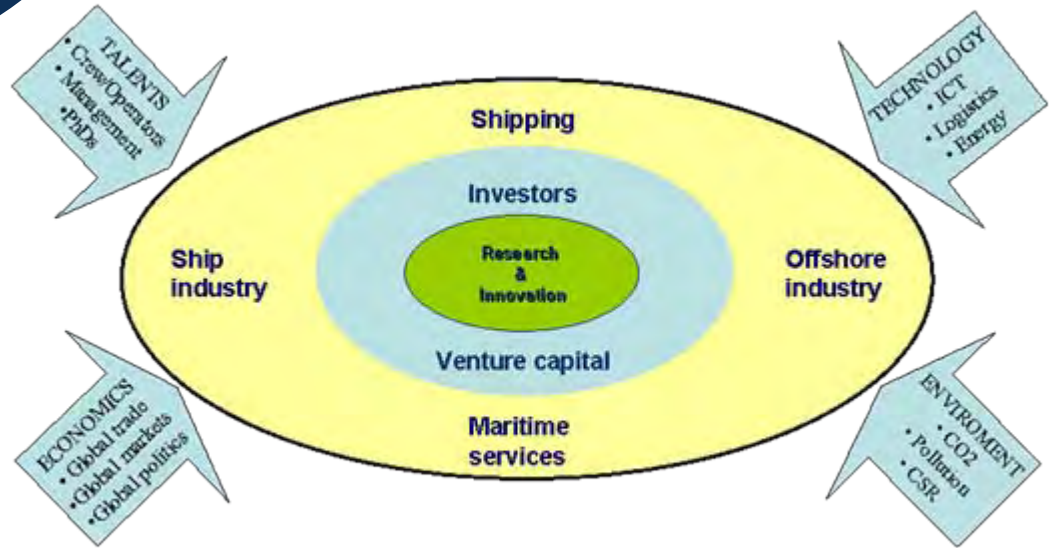


Kilde: NIFU, FoU-statistikk

Hva er poenget med å ha  
frittstående institutter?

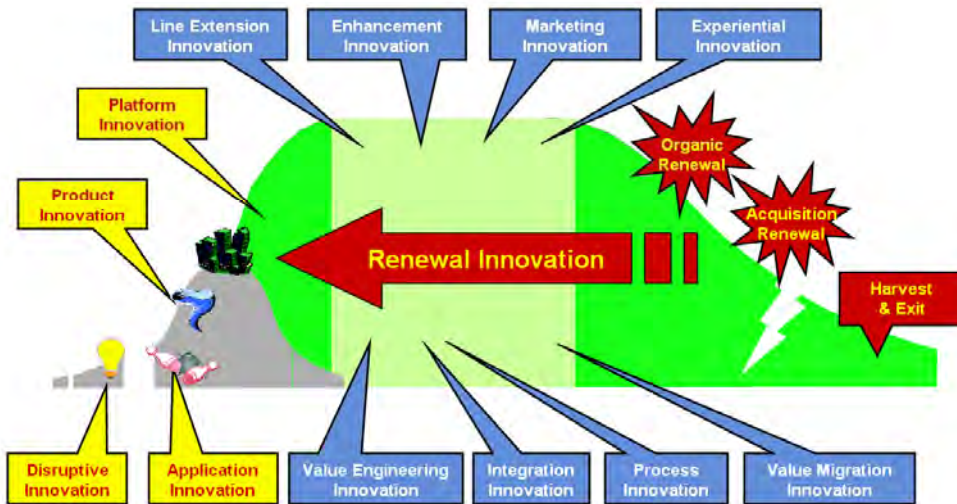
- Forskningsbasert innovasjon i eksisterende næringsliv (industri, smb, tjenstesektor)
- Bidra til en mer kunnskapsintensiv næringsstruktur
- Sentre for innovasjonssamarbeid (SFI. FME)
- Deltagelse i internasjonale programmer og henting av kunnskap utviklet utenfor Norge
- Kunnskapsbasert politikkutvikling
- Innovasjon i offentlig sektor

# Fra næringsklynger til knowledge hubs

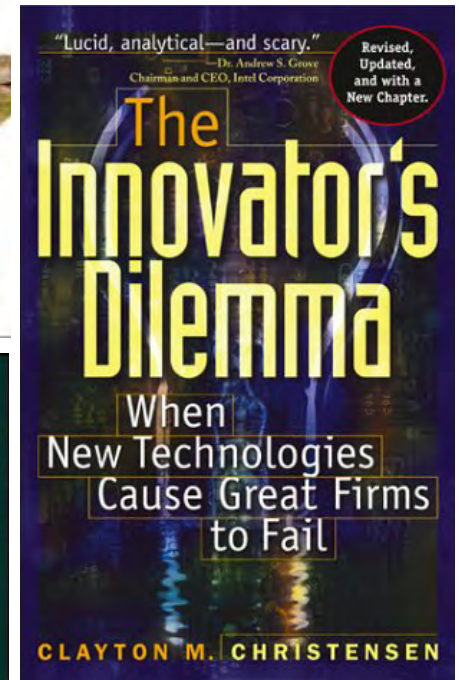
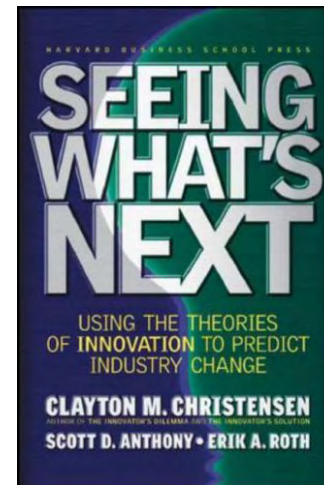
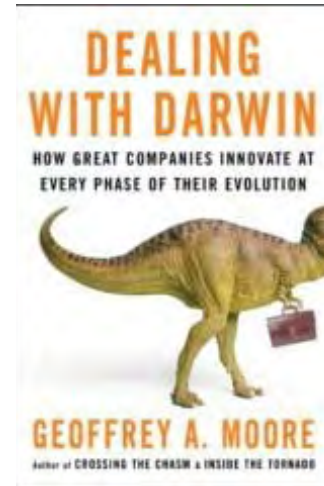


# Flere typer innovasjon...

## A Broad Universe of Innovation Types



Copyright © Geoffrey A. Moore, 2005, from the book "DEALING WITH DARWIN"

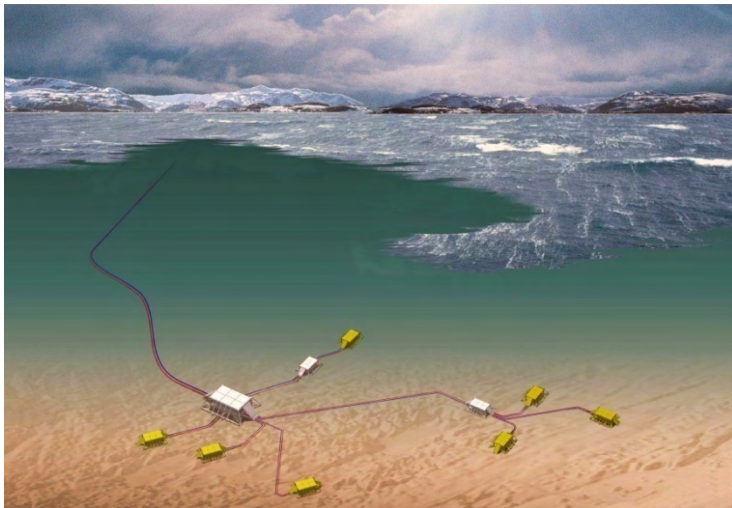


# Fra Statfjord til Snøhvit



## Statfjord:

- Tre store plattformer med 620 personer på jobb
- Har produsert olje og gass for over 1000 mrd kroner
- Verdensledende teknologi på 70-tallet



## Snøhvit:

- Første utbygging uten installasjoner på overflaten
- Fjernstyring fra landanlegg 140 km unna
- Verdensledende på 2000-tallet

# Tjenester og tjenesteinnovasjon

**KOMPLETT.no**

Åbne kunde? Logg inn | Åbn kunde emne? Registrer deg | Privat | Bedrift

Kontakt oss | Handlevogn | Min side | Infocenter

Forsiden | Ukens tilbud | Datastyr | Komplette PC | PC & servere | Lyd & bilde | Foto & video | Telefon & GPS | Spill | Hjem & fritid

Søk | Her er du: Forsiden

**UKENS TILBUD!**

UKENS TILBUD er produkter som vi tilbyr til spesielt gode priser. Produktene oppdateres normalt nett til mandag hver uke. Prisene gjelder kun bestilling via web og er gyldige i én uke.

Registrer deg som kunde nå og til med på ukens Tilbud, samt andre gode, frosne fremtiden!

#BLIKKES NÅ FACEBOOK!

**Samsung CLX 3185N, MFP, 3-1, Net 164ppm**  
Multifunksjon skriver, 2400x800ppx, USB, Net  
Førpris 2.395,-  
Nå **1.895,-** **Kjøp**

**Synology Disk Station D5211 NAS server**  
Budget-friendly 2-bay NAS server for Home and Small Business, 1.2 GHz, 128GB  
Førpris 1.795,-  
Nå **1.395,-** **Kjøp**

**Creative Zen X FI2 MP3 spiller 16 GB**  
Touchscreen, TV out, mPE-630 areplugger

**Kingston HyperX SSD 120GB 2.5"**  
SATA 6 Gbit/s (SATA3.0), 55MB/s i MB/s les/skrive,  
Førpris 1.795,-  
Nå **1.595,-** **Kjøp**

**restpass.no**

Forsiden | Registrer deg | Min side | Handlevogn | Min side | Infocenter

Reisebutikken  
Reiseletteralt  
Nydelig informasjon  
Kontakt oss

**se DAGENS REISEKUPP her**

<b>KVALIFISERT HELSØNDREHTE</b> NÅ 1.258,- UTREISE FRA OSLO	<b>INTRODUKSJONSTILBUD RT ØRETERUTE MADRID</b> NÅ 1.067,- UTREISE FRA OSLO	<b>REMELIG LEIEBIL HELE VERDEN</b>
<b>ÅRS SPESIAL, BANGKOK SINGAPORE</b> NÅ 6.266,- UTREISE FRA FLERE BYER	<b>SOMMERSPESIAL TOKYO NÅ</b> MEST POPULÆRT NÅ KLAR FOR FLERE BYER	<b>INNETRYS JAPOLU, WEL, ATHER, HOSIYAMA, YOKOHA</b> NÅ 1.268,-
<b>REMELIG HOTELL HELE VERDEN</b>	<b>BIKA AND MORE MADRID CHICAGO NEW YORK, LA</b> NÅ 3.820,- KLAR FOR FLERE BYER	<b>KAMPANJE EKSTRA TOKYO HJØRERAD, CASE TOWN DELHI</b> NÅ 5.084,- KLAR FOR FLERE BYER

**815 REISE**  
815 73473  
Hotel 800 36 906  
post@restpass.no

**Vinn reise for 2 AMSTERDAM**

**REISEBUTIKKEN**  
Alt du trenger på reise!

TA KONTAKT MED OSS FOR ANNONSEINFO

restpass.no

**GULE SIDER**

Bestillingskatalogen AS | Vi har oversikten | restpass.no | Familietiske reise tilbud | Nebel Clinic Norge AS | Ledende innen figurering | Vitamed | Prøv omega-3 gratis! | albyclin.no | Lin innvil 350 000 uten sikkerhet.

Gule Sider® | Telefonkatalogen™ | Nettsek | Kart | Rubrikk | Shopping | Mobil | Min side | Logg inn | English | Utlan

Andre tjenester

Søk | Våre tjenester | Våre stader | Annonse salg

FBI - Forensic, Espionering, Cyber sikkerhet, osv 5 2100, eller 815 44 440

**Profilert annonser**

**Rubrikk**  
Lag en annonse gratis på GULE SIDER

**Gule Sider® Rubrikk**  
Gjør et kupp idag, eller legg inn din annonse helt gratis og tjen litt ekstra penger. Prøv vår rubrikktjeneste.

**Ukens utvalgte:**

- Ford Mondo Trend 2001
- Liker du å sykle?
- 8min i god stand selges

**Nyhut - video presentasjon**  
Som en av forbedringene på GuleSider.no tilbyr vi nå videopresentasjoner til våre kunder.  
Les mer om oss på [gulesider.no](#)

**PROFF™**  
Ikke ta de viktigste beslutningene uten å sjekke med oss først!  
[www.proff.no](#)

© [Findeas AS](#) - Telenors offisielle kataloggiver | [Om rettighetene](#) | [Annonsering](#) | [Ladning stillinger](#) | [Tjenestekatalog](#) | [Kontakt oss](#) - tlf 815 44 440

**storebrand** | Person | Bedrift og offentlig | Om Storebrand | In English

Bank | Sparing | Forsikring

**Kreftforsikring**  
- gir økonomisk trygghet  
Les mer og bestill her

**7 av 10 får billigere forsikringer hos oss**  
Finn ut hvor mye du kan spare

**Pensjonssparing med skattefordel**  
Spar til pensjonsalderen og trekk fra innskuddet i selvangivelsen. Sommeren 08 innføres individuell pensjonsspareordning. Les mer om IPS og pensjonssparing

**Vi lanserer nytt klimakriterium**  
Som Norges største private kapitalforvaltere ønsker vi ikke å investere i selskaper som har for dårlig klimaprofil. Les mer om våre klimakriterier her

**Seminar: Sparing og investering**  
Hva skjer i finansmarkedene? Sjøfredslater i Dine Penger, Tom Staavil, gir råd om sparing og fallgruver du bør unngå. Les mer og meld deg på seminar

Logg inn

- NettBank
- Min økonomi
- Ansattportalen
- NettBank Bedrift
- Bedriftsportalen

Kontakt oss

Meld skade

Sperre kort

Verktøy

- Abonner på nyheter
- Allt våre produkter
- Flere verktøy

Samfunnsansvar

Copyright Storebrand • Informasjon om behandling av personopplygninger og cookies



# Dagens Næringsliv

www.dn.no

LIVSSTIL De nye lederne

## Jorden rundt for å bli sjef

Øyvind Ertzaas (30) har i løpet av to år jobbet i New York, Sydney, Tokyo og København – for å bli leder i GE Money Bank. Side 20 21



LIVSSTIL

Kjøper blogger  
Merkevarer  
satser på blogg

Side 20 21

↑ ØKER MEST

Mandag 25. Mai 2008  
LUKE 22 NR. 118 Årg. 119  
Leesalg kr. 20  
292.000 lesere hver dag

**LO-topp  
ber lærere  
finne seg i  
lavere  
lønnsvekst**

Randi Reese i  
Pellesorganisasjonen  
mener lærerne er  
usolidariske. Side 4 7



**Maner  
Norge  
til klima-  
kamp**

Side 15 17

ETTERBØRS

**P4 større  
enn P1**

Side 40 41



Sykepleiere må lete etter papirer, pasienter og leger:

# Sløser bort arbeids- tiden



**Systemfeil:** 25 prosent av en sykepleiers arbeidstid går med til å lete etter pasienter, utstyr, papirer eller lege, ifølge en undersøkelse fra konsultantselskapet Ernst & Young. Side 8–9 og 10

**IKKE FORUNDRET.**  
Ledende spesialist sykepleier Anne Grethe Hvoskenes ved Kvinneklinikken på Ullevål sjukei i Oslo sykehus. Foto: Gunnar Skjold.

Tilby dine ansatte PC til halv pris!

Hjemme-PC ordningen  
fortsatt svært gunstig!

Ta kontakt med Telenor Telehuset:

Ring **815 00 007** (innvalg 2)  
eller: [hjemmepc@telehuset.no](mailto:hjemmepc@telehuset.no)

Mer informasjon finner du på [www.telehuset.no/hjemme-pc](http://www.telehuset.no/hjemme-pc)



telehuset

- Vi bruker 110 milliarder kroner i året på sykehus
- 20-25% av arbeidstiden i et sykehus brukes til å lete
- Det finnes teknologi
- Det finnes lignende utfordringer i andre bransjer
- Hvordan flytter vi kunnskap og oppnår mer innovasjon?

**NOU**

Norges offentlige utredninger 2011:11

## Innovasjon i omsorg



- Knapphet på arbeidskraft og stort behov for innovasjon
- Svært lave investeringer i forskning
- Behov for nye innovasjonsvirkemidler

# Behov for å bedre og tydeliggjøre instituttenees rammevilkår:

- Incentiver som *fremmer samarbeid*
- Like *konkurransesvilkår* der det bør være konkurranse med UH og/eller forvaltning om oppdrag
- Tydeliggjøringa av *ulike roller* der det ikke skal være konkurranse med UH eller næringsliv
- Bedre basisfinansiering, satsing på infrastruktur og internasjonalt samarbeid
- Virkemidler for innovasjon i offentlig sektor